



54

Ko globalna kriza dobi ime in priimek

Število brezposelnih se vsak dan povečuje in je preseglo 80 tisoč.



58

S koliko zasebnosti v službo?

Ali lahko, kako in koliko lahko delodajalec omejuje zasebnost zaposlenih na delovnem mestu?



64

Iztržiti prednosti

Škofjeloško podjetje Odeja je eno redkih uspešnih tekstilnih podjetij v Sloveniji.



74

Do novih obzorij

Med najbolj znanimi in uspešnimi metodami za bolj učinkovito in bolj ustvarjalno razmišljanje Edwarda de Bona sta Šest klobukov in Lateralno razmišljanje.

GZS

Na kratko iz GZS	8
Koga je dovolj v hlačah	15
Bo treba delat	16
Trendi	18
Z vitkostjo nad shiranje	20
Naše znanje pluje po svetovnih morjih	26
Imamo dovolj dobre projekte za evropske sklade	27
Denar, ki ni darilo	30
Preventiva cenejša od kurative	32

SLOVENIJA

Podjetniški tek trojk	43
Poslovanje bank v recesiji	62

EVROPA

Na kratko iz Evrope	66
---------------------	----

SVET

Na kratko iz sveta	70
--------------------	----

SLOG

V dobrem tudi veliko slabega	72
---------------------------------	----

Z razmišljanjem do novih obzorij

Primož Inkret, MBA

Letos je evropsko leto ustvarjalnosti in inovacij, ki ga je EU razglasila, da bi spodbudila ustvarjalne pristope na različnih področjih človeške dejavnosti in prispevala k boljši pripravljenosti EU za prihodnje izzive v globaliziranem svetu.

Poleg izobraževanja in kulture vključuje še podjetništvo ter regionalno in raziskovalno politiko. Kot eden ključnih ambasadorjev v projektu sodeluje Edward de Bono, svetovna avtoriteta na področju razmišljanja in ustvarjalnosti, avtor več kot 70 knjig o ustvarjalnem razmišljanju. Med njegovimi najbolj znanimi, sprejetimi in uspešnimi metodami za bolj učinkovito in bolj ustvarjalno razmišljanje sta Šest klobukov in Lateralno razmišljanje, ki ju je v slovenščino prevedla edina potrjena trenerka teh dveh metod v Sloveniji, mag. Nastja Mulej. Nastja Mulej se vrti med oglaševanjem, poučevanjem in pisanjem, glede na izobrazbo pa med ekonomijo, sociologijo in komunikologijo in se že ves čas ukvarja s projekti za spodbujanje ustvarjalnosti. Najprej je bila revija za nove ideje New Moment, nato interdisciplinarna srečanja Ideas Campus, zadnji dve leti pa treniranje ljudi za boljše razmišljanje po de Bonovih metodah.

GG: Kako, da ste v Sloveniji edina oseba, ki ima pooblastilo, da predava o de Bonovih metodah?

VM: Imeli smo srečo, da smo de Bona osebno spoznali, ter še večjo srečo, da smo se z njim spoprijateljili. Bil je naš gost na prvem Campusu leta 2003, kot najbolje ocenjeni predavatelj tudi leta 2005. Takrat smo izdali prevod njegove knjige Šest klobukov. Leto pozneje me je s petimi kolegi iz Beograda izobraževal o svojih metodah. Takrat sem prevedla tudi njegovo knjigo Lateralno razmišljanje. Za Slovenijo je ena oseba dovolj, so presodili lastniki de Bonovih avtorskih pravic v podjetju de Bono Thinking Systems. In na srečo mi dela ne zmanjka.

GG: Kaj je de Bono povedal takega, da se je vredno usposabljeti za tak slog razmišljanja?

VM: Z razmišljanjem je kot z dihanjem. Kar nekako nam gre samo od sebe. A kot vedo tisti, ki so se posebej učili pravega dihanja, lahko povemo mi, ki znamo zavestno usmerjati svoje misli: veliko lažje je in bolj produktivno. Naše tradicionalno razmišljanje je bilo včasih, ko so ideje živele dlje kot ljudje, dovolj, zdaj, ko ideje nenehno potrebujemo, pa ni več. Tradicionalno razmišljanje predpostavlja, da je resnica samo ena in jo je treba najti, da moramo vsako stvar kategorizirati in da je dovolj kritično in argumentirano razmišljanje. Poleg tega se zanaša na logiko in objektivnost. De Bono piše »računalniške programe« za možgane. Ugotovil je, da se možgani sami organizirajo in da informacije vedno uredijo v vzorec, ter ta dejstva izkoristil za izdelavo metod za namerno bolj učinkovito razmišljanje. To so samo orodja, pripomočki, ki nam pomagajo urediti in sprostiti misli. In delujejo!

GG: V čem je razlika med lateralnim razmišljanjem in metodo Šest klobukov razmišljanja?

VM: Z lateralnim razmišljanjem nam bo uspelo generirati množico alternativ in ne bomo samo čakali, da nam v glavo šine prva – samo ena – ideja. S paralelnim razmišljanjem, znanim pod imenom Šest klobukov razmišljanja, pa bomo vsako zadevo natančno proučili z vseh zornih kotov tako, da bomo vsi hkrati razmišljali samo z enega vidika. Dejansko se metodi povezuje.

GG: V čem je torej bistvo uspeha, ki ga je po vsem svetu omogočila uporaba metode Šest klobukov razmišljanja?

VM: Če nam uspe kaos, ki je v naših glavah, ločiti na informacije in čustva, prednosti in slabosti, ter si zavestno vzeti čas za namerno kreativnost ter poslušanje lastne intuicije, sam potek razmišljanja pa nadzorovati z vidika fokusa, časa in uporabljene tehnike, bomo seveda vsako zadevo proučili bolje, kot tim pa tudi hitreje. V podjetjih, kjer metodo zares uporabljajo, poročajo o velikanskem prihranku časa za sestanke, najsi bodo namenjeni strateškemu načrtovanju, generiranju idej, reševanju problema, pregledu dela zaposlenega ali izboljšavi postopka, ter hkrati o boljših končnih odločitvah, s katerimi se zaposleni identificirajo.

GG: Kakšno povezavo vidite med zdajšnjo krizo in dejstvom, da de Bonova spoznanja, da je nujno in izvedljivo razmišljati ustvarjalno, pomenijo skoraj revolucijo s svetovnim odmevom?

VM: De Bono išče bogastvo v naših glavah, zdajšnjo krizo pa je povzročil pohlep ljudi, ki so bogastvo iskali v natisnjenih številkah. Iz tega nas bodo lahko rešile samo inovacije, a ne finančne, ampak bolj usklajeno sodelovalno razmišljanje na eni strani ter nove alternativne zamisli na drugi.

POD LUPO

Lateralno razmišljanje je za generiranje alternativ, novih, drugačnih, pogumnih idej. Gre za razmišljanje »od strani«, zunaj običajnih, rutinskih poti, razmišljanje o novih idejah in konceptih, tudi v primeru, ko nimamo težav in na prvi pogled ne potrebujemo nobenih rešitev ali izboljšav. Ljudje se običajno namreč potrudimo razmišljati samo, ko se pojavi problem, ki ga moramo rešiti, redkeje pa iščemo nove priložnosti in možnosti tudi, kadar zadeve na videz funkcionirajo. Na začetku se tehnike zdijo čudne, ker so ne-»logične«, niso vertikalne, a z veliko vaje lahko vsak osvoji večino lateralnega razmišljanja. **Šest klobukov razmišljanja** je vzporedno razmišljanje in po njem posegamo, ko moramo razmišljati bolj učinkovito. Gre za razmišljanje, kjer vsi sodelavci sočasno osredotočeno razmišljajo na isti način, v skladu z enakim klobukom, ki predstavlja simbol za vrsto razmišljanja. To je veliko bolj učinkovito razmišljanje od tistega, kjer vsi hkrati razmišljajo o vsem ali pa si nasprotujejo.